



RENDICIÓN DE CUENTAS

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

MES DE JULIO 2015

BIBIANA CASTELLANOS

DIRECTORA ENCARGADA

PERSPECTIVA	OBJETIVO ESTRATEGICO	OBJETIVO ESPECIFICO	ACCIONES A DESARROLLAR	INDICADOR	RESPONSABLE
PACIENTE / USUARIO Y CLIENTE	Aumentar la eficiencia y calidad en el desempeño de los procesos, mediante la prestación de servicios de salud oportunos, seguros y continuos	Promover la cultura de reporte y análisis de eventos adversos y/o incidentes	Fortalecer el Sistema de Información de Seguridad del Paciente	Seguimiento mensual del comportamiento y gestión de eventos adversos	Gestión de Calidad y Garantía de Calidad



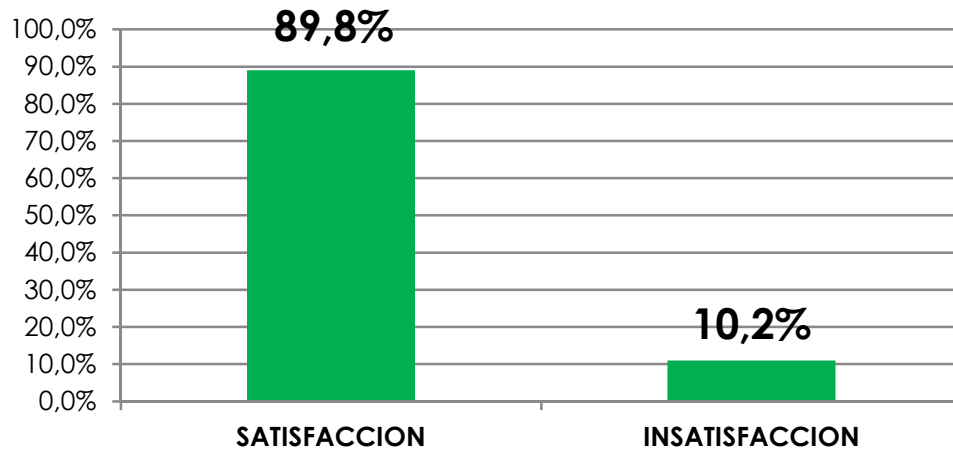
EVENTOS ADVERSOS	REPORTADOS	GESTIONADOS	DESCRIPCION
Gestión HOSPITALARIA ADULTO	6	6	Se presentaron 5 Flebitis y 1 Infección de sitio Operatorio
Gestión URGENCIAS	8	8	Se presentó 1 Reacción alérgica, 1 auto retiro de Dispositivo, 3 flebitis, 2 oportunidades en la valoración médica y 1 error en el diagnóstico médico.
TOTAL	14	14	



PERSPECTIVA	OBJETIVO ESTRATEGICO	OBJETIVO ESPECIFICO	ACCIONES A DESARROLLAR	INDICADOR	RESPONSABLE
PACIENTE / USUARIO Y CLIENTE	Brindar servicios de salud, centrados en el usuario y su familia, cumpliendo cada uno de los atributos de la calidad y orientados a la satisfacción de las necesidades de salud de las personas pensando en atención humanizada a todos los usuarios del hospital	Diseñar e implementar un programa de Humanización de los servicios de Salud en la Institución.	Analizar los resultados de las encuestas de establecer propuestas de mejoramiento	Planes de mejoramientos y presentados de las encuestas de satisfacción	GIU



Satisfacción Julio 2015



Total Encuestados:

448 usuarios

Usuarios Satisfechos:

405 usuarios

Usuarios Insatisfechos:

45 usuarios

GESTION DE PETICIONES, QUEJAS Y RECLAMOS

NUMERO DE QUEJAS MAS FRECUENTES	
Demora en la Atención	11
Mala Atención al usuario	6
Quejas Por Infraestructura	3
Demora Atención en Callcenter	9
Inconvenientes por cambio de Facturación	5
Fallas en la Infraestructura	3
Falta de Insumos hospitalarios	4
Mala Información al Usuario	4
Falta de Médicos En Atención De Urgencias	3
TOTAL	48

Quejas Por Procesos:

- **Urgencias:** 5 Quejas
- **Gestión Información Usuario:** 9 Quejas
- **Recursos Físicos:** 2 Quejas
- **Facturación:** 7 Quejas
- **Cirugía:** 6 Quejas

PERSPECTIVA	OBJETIVO ESTRATEGICO	OBJETIVO ESPECIFICO	ACCIONES A DESARROLLAR	INDICADOR	RESPONSABLE
TALENTO HUMANO	Implementar Estrategias de Intervención a los Servidores Públicos y Colaboradores de la ESE en el Marco de Fortalecer sus Competencias con el Fin de Crear Valor en los Resultados Individuales	Formular y fortalecer el proceso inducción y Reinducción	Fortalecer el Programa de Inducción al personal que recién ingresa al hospital	Nº personas con procesos de inducción / personas nuevas que ingresan al equipo de trabajo del hospital	Líder de Talento Humano/ Subdirección Administrativa/ Subdirección Científica



No. De asistentes a Inducción/
Numero De personas Nuevas
que ingresaron:
24 Personas

CAPACITACIONES REALIZADAS JULIO 2015 HSVA

Proceso	Tema	Fecha	Asistentes
Enfermería	Primeros Auxilios psicológicos	07/07/2015	63
Ambiental	Manejo de Residuos peligrosos (pilas), dirigido al personal del proceso gestión ambiental	02/06/2015	23
Enfermería	Tu seguridad es la mía. Diez Correctos en administración de medicamentos	14/07/2015	34
		14/07/2015	25
Auditoria	Observaciones para tener en cuenta para evitar glosas	15/07/2015	10
Enfermería	Actualidades en endoscopias	21/07/2015	45
Enfermería	Monitoreo Signos Vitales	21/07/2015	25
Laboratorio Clínico	Enfermedades respiratorias departamentales	29/07/2015	6
Laboratorio Clínico	Urocultivo	29/07/2015	3
Laboratorio Clínico	Extramural Vigilancia Diagnóstica, manejo y tratamiento de enfermedades de Chagas agudo y crónico	30/07/2015	2
Laboratorio Clínico	Revisión enfermedades transmitidas por vectores que son de interés en el país	30/06/2015	4

PERSPECTIVA	OBJETIVO ESTRATEGICO	OBJETIVO ESPECIFICO	ACCIONES A DESARROLLAR	INDICADOR	FECHA DE CUMPLIMIENTO	RESPONSABLE
GESTION ADMINISTRATIVA	Implementar y mejorar los mecanismos de eficiencia de los procesos administrativos	Reorganización administrativa basada en elementos de seguimiento y control de procesos	Reporte Oportuno de la Circular 009 de 2015 de la Superintendencia Nacional de Salud.	Número de Informes reportados a Supersalud por tiempo	de 10 primeros días de cada mes	Subdirección Administrativa/ Subdirección en salud/planeación



PRODUCCION

concepto	MAYO	JUNIO	JULIO
Dosis de biológico aplicadas	220	234	242
Consultas de medicina general urgentes realizadas	1792	2057	2216
Consultas de medicina especializada electivas realizadas	4700	3279	3366
Consultas de medicina especializada urgentes realizadas	142	193	149
Otras consultas electivas(Incluye Psicología, Nutricionista, Optometría y otras)	114	162	143
Partos vaginales	59	57	59
Partos por cesárea	56	55	51
Total de egresos	1245	1215	1348
...Egresos obstétricos (partos, cesáreas y otros egresos obstétricos)	226	376	212
...Egresos quirúrgicos (Sin incluir partos, cesáreas y otros egresos obstétricos)	239	149	161
...Egresos no quirúrgicos	746	658	940
...Egresos salud mental	34	32	35

PRODUCCION

Concepto	MAYO	JUNIO	JULIO
Pacientes en Observación	363	210	841
Pacientes en Cuidados Intermedios	46	45	42
Pacientes Unidad Cuidados Intensivos	13	27	24
Total de días estancia de los egresos	3677	3716	
Días estancia Cuidados Intermedios.	153	119	
Días estancia Cuidados Intensivos	59	97	40
Total de días cama ocupados	2863	2868	2868
Total de días cama disponibles	3751	3630	3630
Total de cirugías realizadas (Sin incluir partos y cesáreas)	796	825	775
Exámenes de laboratorio	9569	8254	10571
Número de imágenes diagnósticas tomadas	3065	2527	2983
Número de sesiones de terapias respiratorias realizadas	726	559	573
Número de sesiones de terapias físicas realizadas	1757	1285	1426

INDICADORES CIRCULAR 009 Y RESOLUCION 743

AÑO 2015

INDICADOR	FORMULA	RTO	JULIO	JUNIO	META	OBSERVACIONES
Evaluación de las guías de manejo específicas de hemorragias del III trimestre del embarazo	Número de historias clínicas auditadas, que hacen parte de la muestra representativa con aplicación estricta de la guía de manejo para hemorragias del III trimestre o trastornos hipertensivos en la gestación / Total historias clínicas auditadas de la muestra representativa de pacientes con edad gestacional mayor de 27 semanas atendidas en la ESE con diagnóstico de hemorragia de III trimestre o trastornos hipertensivos en la gestación.	2	0,67	sin registro	0,80	
		3				
Evaluación de la aplicación de manejo de la primera causa de egreso hospitalario de morbilidad atendida	Número de historias clínicas que hacen parte de la muestra representativa con aplicación estricta de la guía de manejo adoptada por la ESE para el diagnóstico de la primera causa de egreso hospitalario o de morbilidad atendida en la vigencia / Total historias clínicas auditadas de la muestra representativa de pacientes con el diagnóstico de la primera causa de egreso hospitalario o de morbilidad atendida en la vigencia.	8	1	sin registro	0,80	EL DIAGNOSTICO MAS FRECUENTE EN EL MES DE JULIO FUE ENFERMEDADES DEL SISTEMA CIRCULATORIO
		8				
Oportunidad en la realización de apendiceptomía	Número de pacientes con diagnóstico de apendicitis al egreso a quienes se realizó la apendicectomía, dentro de las seis horas de confirmado el diagnostico / Total de pacientes con diagnóstico de apendicitis al egreso en la vigencia objeto de evaluación.	26	0,93	1,0	0,90	
		28				
Número de pacientes pediátricos con neumonías Bronco-aspiratorias de origen intrahospitalaria u variación interanual	Número de pacientes pediátricos con neumonías bronco-aspirativas de origen intrahospitalario en la vigencia objeto de evaluación. – (Número de pacientes pediátricos con neumonías bronco-aspirativas de origen intrahospitalario en la vigencia objeto de evaluación / Número de pacientes pediátricos con neumonías bronco-aspirativas de origen intrahospitalario en la vigencia anterior).	0	0	sin registro	Cero (0), o variación negativa	

INDICADORES CIRCULAR 009 Y RESOLUCION 743

AÑO 2015

INDICADOR	FORMULA	RTO	JULIO	JUNIO	META	OBSERVACIONES
Oportunidad en la atención específica de pacientes con diagnóstico al egreso de infarto agudo del miocardio (IAM)	Número de pacientes con diagnóstico de egreso de Infarto Agudo del Miocardio a quienes se inició la terapia específica dentro de la primera hora posterior a la realización del diagnóstico / Total de pacientes con diagnóstico de egreso de Infarto Agudo del Miocardio en la vigencia.	7	1	sin registro	0,90	
		7				
Análisis de mortalidad hospitalaria	Número de casos de mortalidad intrahospitalaria mayor de 48 horas revisada en el comité respectivo / Total de defunciones intrahospitalarias mayores de 48 horas en el periodo	5	1	sin registro	0,90	
		5				
Oportunidad en la asignación de citas en la consulta de Pediatría	Sumatoria total de los días calendario transcurridos entre la fecha en la cual el paciente solicita cita, por cualquier medio, para ser atendido en la consulta médica pediátrica y la fecha para la cual es asignada la cita/Número total de consultas médicas pediátricas.	2414	3,8	3,2	5	
		642				
Oportunidad en la asignación de citas en la consulta de Ginecobstetricia	Sumatoria total de los días calendario transcurridos entre la fecha en la cual el paciente solicita cita, por cualquier medio, para ser atendido en la consulta médica pediátrica y la fecha para la cual es asignada la cita/Número total de consultas médicas pediátricas.	2563	4,4	3,0	8	
		584				
Oportunidad de la asignación en la cita Medicina Interna	Sumatoria total de los días calendario transcurridos entre la fecha en la cual la paciente solicita cita, por cualquier medio, para ser atendida en la consulta de medicina interna y la fecha para la cual es asignada la cita/Número total de consultas de medicina interna asignadas en la institución	3527	4,5	4,4	15	
		789				
Incidencia de Sífilis congénita en partos atendidos en la ESE	número de recién nacidos con dx de sífilis congénita	1	1	2,0	0	Somos única institución con atención de partos en el municipio, mas no somos ese i primer nivel.
Porcentaje de Eventos Adversos gestionados	numero de eventos adversos gestionados/numero de eventos adversos reportados*100	14	100	81,80		
		14				

PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS



PRESUPUESTO DE INGRESOS A 31 DE JULIO DE 2015

CONCEPTO	RECONOCIDO INICIAL	JUNIO	JULIO	Recaudado a 31 de Julio
DISPONIBILIDAD INICIAL	237.809.272	-770.435.137	-544.070.833	237.809.272
Ingresos Corrientes	20.804.085.734	2.313.123.637	2.093.440.348	12.346.079.524
.VENTA DE SERVICIOS DE SALUD	20.266.507.022	2.311.889.537	2.091.926.948	11.806.987.412
....Régimen Subsidiado	9.477.898.562	1.446.916.630	1.355.652.713	5.889.764.301
....Régimen Contributivo	3.905.706.616	45.987.741	101.578.511	341.296.592
.....Atención a población pobre en lo no cubierto con sub a la demanda	691.466.380	201.065.054	0	201.065.054
.....SOAT	770.993.951	66.386.670	112.195.724	328.880.391
.....Plan de intervenciones colectivas	4.137.853.245	495.000.000	522.500.000	4.660.353.245
.....Otras ventas de servicios de salud	1.099.032.500	56.533.442		385.627.829
.....Cuotas de recuperación (Vinculados)	1.035.500	0	1.033.200	2.068.700
.....Otras ventas de servicios de salud	1.097.997.000	56.533.442	20.897.546	405.489.875
...Total Aportes (No ligados a la venta de servicios)	525.783.000	0		525.783.000
...Otros ingresos corrientes	11.795.712	1.234.100	1.513.400	13.309.112
Ingresos de Capital	1.168.342	285.261	0	1.168.342
Cuentas por cobrar Otras vigencias	7.464.219.954	826.845.525	556.536.446	8.020.756.400
TOTAL DE INGRESOS	28.269.474.030	3.140.254.423	2.671.907.540	20.389.935.012

PRESUPUESTO DE GASTOS A 31 DE JULIO DE 2015

Concepto	Obligaciones Iniciales	Junio	Julio	Pagado Acumulado 31 de Julio
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	18.339.577.115	2.513.492.311	2.319.269.540	16.643.183.356
...GASTOS DE PERSONAL	14.131.323.357	2.294.134.734	2.298.081.370	13.104.286.807
..Gastos de Personal de Planta	7.265.589.875	1.266.024.988	1.193.601.625	6.571.737.009
...Servicios personales asociados a la nómina	5.688.612.351	950.903.012	1.101.058.325	5.688.612.351
.Contribuciones inherentes a la nómina	1.576.977.524	315.121.976	92.543.300	883.124.658
.....Servicios Personales Indirectos	6.865.733.482	1.028.109.746	1.104.479.745	6.532.549.798
GASTOS GENERALES (Adq. Bienes, Servicios Generales, Adq. Serv)	1.431.865.035	13.682.061	6.269.288	974.452.630
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	2.776.388.723	205.675.516	21.188.170	2.570.713.207
GASTOS DE OPERACION COMERCIAL Y PRESTACION DE SERVICIOS	1.517.786.878	85.000.000		1.018.791.346
...Medicamentos	592.190.322	0		243.319.860
...De prestación de servicios (compra de ByS para prestación de servicios diferentes a medicamentos)	925.596.556	85.000.000		775.471.486
INVERSION	261.988.320	0	263.375.680	525.364.000
DEUDA PUBLICA	53.574.216	15.709.028	13.531.306	67.105.522
CUENTAS POR PAGAR (Vigencias anteriores)	3.664.308.768	299.688.780		2.841.639.879
TOTAL DE GASTOS	23.837.235.297	2.913.890.119	2.602.445.814	21.102.353.391
DISPONIBILIDAD FINAL		0	-544.070.833	-474.609.107
Abonos a créditos de tesorería		0	217.772.177	866.819.298

PAGOS EFECTUADOS MES DE JULIO 2015

Gastos de nómina	\$ 1.205.288.244
Contrato de Prestación de Servicios	\$ 1.092.305.501
Proveedores de bienes y servicios	\$ 479.183.762
Servicio de la deuda	\$ 233.481.205
Sentencias y Conciliaciones	\$ 21.188.170
Servicios Públicos	\$ 838.613
Impuestos	\$ 189.018.000
TOTAL PAGOS EN EL PERIODO	\$3.275.770.523

NOTA: Se Pudo Cancelar los pagos descritos anteriormente, debido al retorno de dinero por el Concepto de «Reembolso de Dineros Retenidos Por embargos: **\$ 414.540.378**

El monto restante Pagado se derivo de los Saldos de Bancos de los Meses anteriores

El servicio de la deuda corresponde a un crédito de tesorería el cual se tiene el compromiso de pago mensual

RELACION DE PAGOS REALIZADOS A CONTRATISTAS DURANTE EL MES DE JULIO 2015

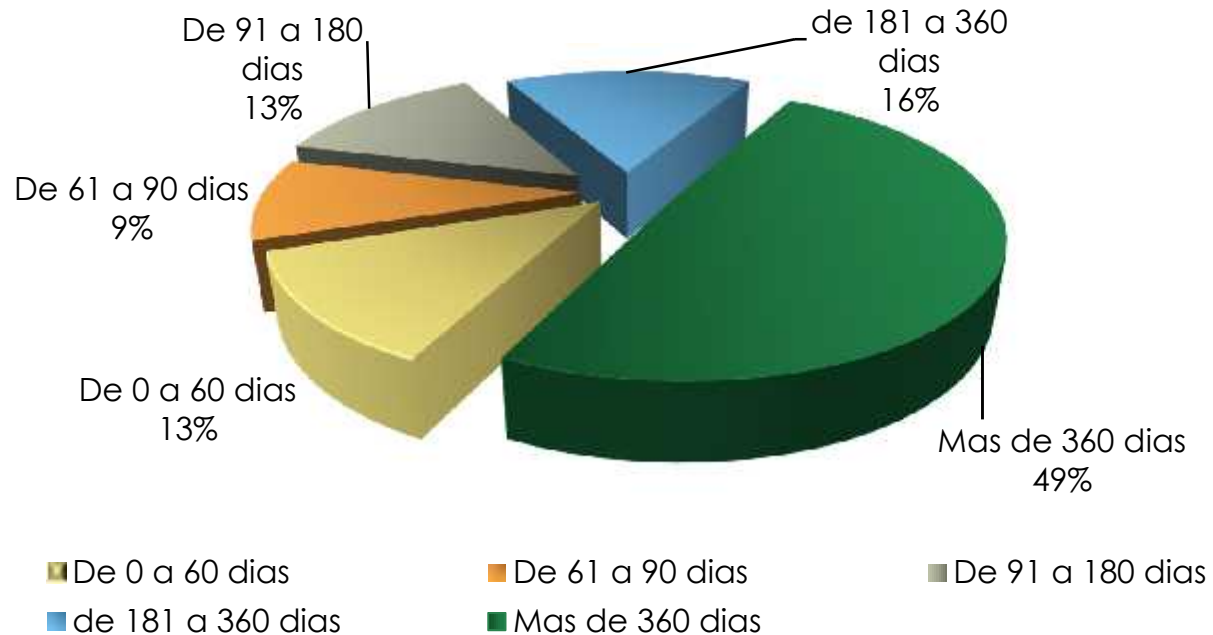
FECHA PAGO	NOMBRE	VALOR CTO	DETALLE DEL PAGO
17-jul-15	ABRIL MENESES HEIDY XIOMARA	1.041.000	PAGO MES DE ABRIL 2015
15-jul-15	ANDREA VIAGNY CELINA	2.082.000	PAGO ABRIL MAYO 2015, planilla 59
17-jul-15	LAGUNA LESMES LUIS ERNESTO	3.500.000	PAGO MAYO 2015, plantilla 59
31-jul-15	ANZOLA CARLOS EDO Y 68 MAS	122.978.300	PAGO FEB A MAYO 2015, planilla 59 serv generales, aux y
TOTAL PAGADO NIVEL ADMINISTRATIVO		129.601.300	
24-jul-15	ACOSTA PEREZ LEIDYS Y 9 MAS	50.000.000	PAGO FEB A BRIL 2015, planilla 53 auditores
10-jul-15	ALZATE MONCADA CESAR AUGUSTO	9.000.000	PAGO DEL 5 AL 10 DE MARZO 2015, planilla 67 especialista
31-jul-15	VAN ARKEN CORREDOR JORGE ARTURO	33.000.000	PAGO FEB A ABRIL 2015
15-jul-15	CAMACHO OLARTE CESAR AUGUSTO	36.250.000	DEL 4 AL 31 DE MAYO 2015
17-jul-15	AGUILAR ELSY BIBIANA Y 152 MAS	324.923.279	PAGO FEB A MAYO 2015, planilla 60 enfermería
17-jul-15	GOMEZ VALERO LUZ DARY Y TRES MAS	7.388.500	PAGO ABRIL MAYO 2015, planilla 70 enfermería
24-jul-15	OVALLOS MENDOZA YIMER	1.477.700	PAGO 25 % FINAL DEL CTO 2-2406 DEL 2014
24-jul-15	QUINCHARE COLON NELSON	2.561.300	PAGO DEL 9 DE ENERO AL 28 FEB 2015
08-jul-15	ASMEDO	20.000.000	PAGO SERV. ENDOSCOPIAS ABRIL 2015 planilla 62 especialista
27-jul-15	PATRIA ALCANTARA Y 38 MAS	82.135.600	PAGO MARZO, ABRIL MAYO 2015, planilla 68 profesionales y otros
25-jun-15	JAIME G KEEYLA KATHERINE	4.281.500	PAGO MES ABRIL 2015, planilla 66 med. Rurales y generales
30-jul-15	CABARCA F AMADA JUDITH Y 4 MAS	12.034.700	PAGO MES MAYO 2015, planilla 64 proyecto
31-jul-15	ACOSTA R CINDY D Y 24 MAS	98.363.250	PAGO MES ABRIL 2015, planilla 66 med. Rurales y generales
31-jul-15	BASLLETEROS R JOSE LUIS Y 21 MAS	332.800.000	PAGO MARZO Y ABRIL 2015 planilla 67 especialistas
30-jul-15	GALLEGO CASTAÑEDA LUCERO DE JESUS	2.955.400	PAGO ABRIL Y MAYO 2015
TOTAL PAGADO NIVEL OPERATIVO		1.017.171.229	
TOTAL PAGADO EN JULIO 2015		1.146.772.529	

GESTION DE RECAUDO



	Recaudo Cartera Vigencias Anteriores		Recaudo Venta de Servicios de la Vigencia		
	Junio	Julio	Junio	Julio	Total Recaudado en Julio
Régimen Contributivo	\$124.001.119	\$127.745.096	\$ 45.987.741	\$ 101.578.511	\$ 229.323.607
Régimen Subsidiado	\$ 15.046.614	\$ 156.553.270	\$ 1.446.916.629	\$ 1.355.652.713	\$ 1.512.205.983
Entidades Territoriales	\$124.229.993	\$ 9.148.513	\$ 201.065.054		\$ 9.148.513
SOAT - ECAT	\$ 37.225.828	\$ 259.685.721	\$ 68.620.662	\$ 112.195.724	\$ 371.881.445
FOSYGA	\$ 18.129.275	\$ 3.027.646	\$ 0		\$ 3.027.646
ARL - Administradoras de Riesgos Laborales	\$ 4.722.828		\$ 3.522.779	\$ 7.848.636	\$ 7.848.636
Régimen Especial	\$503.459.868		\$ 31.653.685		\$ 0
Empresas de Medicina Prepagada	\$ 0		\$ 12.187.786	\$ 1.231.810	\$ 1.231.810
IPS Privadas	\$ 0		\$ 0		\$ 0
IPS Públicas	\$ 0		\$ 0		\$ 0
Particulares	\$ 30.000	\$ 376.200	\$ 6.935.200	\$ 12.850.300	\$ 13.226.500
Plan de Interv. Colectivas Dptales (antes PAB)			\$ 495.000.000	\$ 522.500.000	\$ 522.500.000
Otros Pagadores			\$ 1.519.361	\$ 1.513.400	\$ 1.513.400
					\$ 0
TOTAL	\$826.845.525	\$ 556.536.446	\$ 2.313.408.898	\$ 2.115.371.094	\$ 2.671.907.540

CARTERA POR EDADES



EDAD DE LA CARTERA	VALOR DE LA DEUDA	% DE DEUDA
De 0 a 60 días	\$ 2.993.566.379	12,41%
De 61 a 90 días	\$ 2.258.542.835	9,36%
De 91 a 180 días	\$ 3.207.538.185	13,30%
de 181 a 360 días	\$ 3.749.184.335	15,54%
Más de 360 días	\$ 11.909.694.823	49,38%
Total	\$ 24.118.526.557	

CUENTAS POR PAGAR



	Hasta 60 Días	De 61 a 90 Días	De 91 a 180 Días	De 181 a 360 Días	Mayor 360 Días	Total Cuentas por Pagar
ALIMENTACION	\$ 8.229.800	\$ 114.642.756	\$ 0	\$ 10.688.674	\$ 0	\$ 133.561.230
APORTE A PRESTACIONES SOCIALES CON O SIN SITUACION DE FONDO	\$ 72.623.051	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 356.363.326	\$ 986.200.799
BONIFICACIONES PERSONAL NOMINA	\$ 36.616.761	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 36.616.761
INSUMOS DE ASEO Y OFICINA	\$ 68.188.367	\$ 0	\$ 167.223.502	\$ 0	\$ 0	\$ 235.411.869
INSUMOS DE ASEO ROPA HOSPITALARIA	0	\$ 89.130.172	\$ 118.790.900	\$ 0	\$ 0	\$ 207.921.072
MATERIAL MEDICO QUIRURGICO						
COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	\$ 60.421.321	\$ 0	\$ 70.899.476	\$ 49.556.880	\$ 0	\$ 180.877.677
MANTENIMIENTO HOSPITALARIO	\$ 0	\$ 52.595.665	\$ 22.895.221	127.046.835	\$ 0	\$ 202.537.721
MATERIALES, LABORATORIO, QUIRUR, B. SANGRE	\$ 506.480.264	\$ 272.620.828	\$ 610.714.850	\$ 111.220.700	\$ 31.350.134	\$ 1.532.386.776
PRIMAS	\$ 21.739.829	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 29.112.380
OXIGENO Y GASES MEDICINALES	\$ 237.282.505	0	\$ 122.323.510	\$ 0	\$ 0	\$ 359.606.015
PRODUCTOS FARMACEUTICOS	\$ 587.108.124	\$ 0	\$ 338.050.477	\$ 0	\$ 0	\$ 925.158.601
REMUNERACION Y HONORARIOS POR SERVICIOS TECNICOS Y PROFESIONALES	\$ 1.357.367.326		\$ 96.988.113	\$ 7.734.398	\$ 2.649.343	\$ 1.464.739.180
SENTENCIAS Y CONCILIACIONES	\$ 73.387.760	\$ 589.141.949	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 484.738.792
SUELDO PERSONAL DE NOMINA-HORAS EXTRAS, DOMINICALES, FESTIVOS Y RECARGOS	\$ 465.463.614	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 465.463.614
VACACIONES	\$ 20.814.372	0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 20.814.372
FORT DE INGRESOS HSVA COMPRA DE EQUI E INSTRMEDICO MATERIALES	\$ 193.565.651		\$ 27.936.468	\$ 0	\$ 0	\$ 221.502.119
VIATICOS	\$ 6.010.650		\$ 1.053.946		\$ 151.447	\$ 7.216.043
INSTI DE DESARRO DE ARAUCA- IDEAR		\$ 1.333.130.601				
OTROS	\$ 257.442.894	\$ 10.552.496	\$ 138.892.779	\$ 344.495.888	\$ 597.701.269	\$ 1.349.085.326
TOTAL	3.998.460.997	2.461.814.467	1.717.175.678	686.055.185	1.039.870.999	9.663.303.521

FACTURACION



Régimen	Mayo	Junio	Julio
EPS013-Saludcoop EPS	\$ 377.466.107	\$ 392.839.331	\$ 345.299.188
EPS037-Nueva EPS SA	\$ 170.203.096	\$ 235.144.811	\$ 277.034.177
OTROS	\$ 77.775.916	\$ 113.598.211	\$ 110.636.959
Total Régimen Contributivo	\$ 625.445.119	\$ 741.582.353	\$ 732.970.324
EPS CAPRECOM	\$ 699.641.212	\$ 681.818.355	\$ 633.688.679
DUSAKAWI	\$ 338.207.432	\$ 333.239.910	\$ 1.713.775
ESS133- "COMPARTA"	\$ 571.411.421	\$ 827.551.034	\$ 639.598.902
OTROS	\$ 54.079.318	\$ 41.227.775	\$ 29.738.602
Total Régimen Subsidiado	\$ 1.663.339.383	\$ 1.883.837.074	\$ 1.304.739.958
Arauca	\$ 108.038.731	\$ 104.574.793	\$ 95.178.472
OTROS	\$ 4.000.836	\$ 8.101.132	\$ 6.668.748
Total Entidades Territoriales	\$ 112.039.567	\$ 112.675.925	\$ 101.847.220
La Previsora S.A	\$ 56.558.188	\$ 29.240.864	\$ 36.803.998
FOSYGA	\$ 10.362.849	\$ 19.978.134	\$ 19.732.348
OTROS	\$ 79.897.722	\$ 97.584.333	\$ 68.984.457
Total SOAT - ECAT	\$ 146.818.759	\$ 146.803.331	\$ 125.520.803
REGIMEN ESPECIAL	\$ 87.070.066	\$ 151.787.190	\$ 187.585.868
ARL - Administradoras de Riesgos Laboral	\$ 6.716.028	\$ 15.488.735	\$ 10.576.444
Particulares	\$ 20.335.100	\$ 10.189.000	\$ 19.503.900
Plan de Interv. Colectivas Dptales	\$ 3.642.853.245	\$ 495.000.000	\$ 1.657.000.000
OTROS PAGADORES	\$ 38.706.782	\$ 47.475.833	\$ 64.963.263
TOTAL FACTURADO	\$ 6.343.324.049	\$ 3.604.839.441	\$ 4.204.707.780